



Samodzielny Publiczny Zakład  
Opieki Zdrowotnej w Łęcznej

---

# **RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ**

**SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU  
OPIEKI ZDROWOTNEJ W ŁĘCZNEJ**

**Łęczna 29 maja 2019 r.**



---

## SPIS TREŚCI

<b>I. PODSTAWY PRAWNE OPRACOWANIA RAPORTU O SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ SPZOZ.....</b>	<b>3</b>
<b>II. WPROWADZENIE.....</b>	<b>3</b>
<b>III. OCENA POZYCJI NA RYNKU USŁUG MEDYCZNYCH W OPARCIU O ANALIZĘ SWOT.....</b>	<b>5</b>
<b>IV. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ NA DZIEŃ 31.12.2018 R.....</b>	<b>7</b>
1. Analiza pozycji bilansowych.....	7
2. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe .....	9
2.1. wskaźniki zyskowności.....	10
2.2. wskaźniki płynności.....	11
2.3. wskaźniki efektywności.....	12
2.4. wskaźniki zadłużenia.....	13
3. Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej na dzień 31.12.2017 r. ....	14
<b>V. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO - FINANSOWEJ NA LATA 2019-2022.....</b>	<b>16</b>
1. założenia do prognozy przychodów.....	16
2. założenia do prognozy kosztów.....	16
3. założenia do prognozy aktywów bilansu.....	17
4. założenia do prognozy pasywów bilansu.....	18
5. Prognoza rachunku zysków i strat na lata 2018-2020.....	19
6. Prognoza aktywów bilansu na lata 2018-2020.....	20
7. Prognoza pasywów bilansu na lata 2018-2020.....	20
<b>VI. WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE I OCENA PUNKTOWA W LATACH 2019-2021.....</b>	<b>21</b>
<b>VII. PODSUMOWANIE.....</b>	<b>22</b>



## **I. PODSTAWY PRAWNE OPRACOWANIA RAPORTU O SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ SPZOZ**

1. Art. 53a ustawy o działalności leczniczej z dnia 15 kwietnia 2011 r. (Dz. U. z 2011 r. Nr 112 poz. 654 z późniejszymi zmianami)
2. Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017 r. poz. 832)

## **II. WPROWADZENIE**

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej z siedzibą w Łęcznej, 21-010 Łęczna, ul. Krasnystawska 52 prowadzi działalność wg (PKD 2007) **8610 Z – DZIAŁALNOŚĆ SZPITALI** wg (PKD 2004) - SZPITALNICTWO

Wpisany jest do Rejestru Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej postanowieniem Sądu Rejonowego – Sądu Gospodarczego w Lublinie XI Wydział Gospodarczy Rejestrowy ul. Krakowskie Przedmieście 78, 20-950 Lublin z dnia 30 listopada 1998 r. pod **Nr ZOZ 18** oraz zarejestrowany w Sądzie Rejonowym w Lublinie XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego ul. Garbarska 20, 20-340 Lublin w dniu 15 września 2003 r. pod numerem **KRS: 0000173334**

SPZOZ w Łęcznej prowadził swoją działalność w zakresie lecznictwa zamkniętego w budynku Szpitala Rejonowego w Jaszczowie. Dyrekcja, diagnostyka RTG i laboratoryjna oraz przychodnia specjalistyczna mieściły się w Łęcznej w dwóch wynajmowanych budynkach przy ul. Górniczej 3 i Staszica 9.

W 2006 roku oddana została do użytkowania część administracyjna oraz diagnostyczno-zabiegowa w nowym budynku szpitala w Łęcznej przy ul. Krasnystawskiej 52. Od tego roku w nowym budynku funkcjonuje Przychodnia Specjalistyczna oraz Rehabilitacja Ambulatoryjna. Przełomowym momentem w działalności SPZOZ-u w Łęcznej był rok 2009, w którym oddziały szpitalne przeniesione zostały z Jaszczowa do nowego budynku szpitala w Łęcznej.

Od tego czasu do chwili obecnej obserwuje się rozwój placówki, poszerzanie zakresu świadczonych usług zdrowotnych oraz budowanie dobrego wizerunku i stabilnej pozycji na rynku usług medycznych.

W sierpniu 2009 r. powstało Wschodnie Centrum Leczenia Oparzeń i Chirurgii Rekonstrukcyjnej jako trzeci tego typu ośrodek w Polsce i jedyny we wschodniej części kraju. W styczniu 2012 r. oddane zostało do użytkowania lądowisko dla helikopterów o wartości niespełna 400 tys. zł.

Kolejną ważną inwestycją o wartości ponad 4.900 tys. zł. było wybudowanie dodatkowego skrzydła budynku i zakup komory hiperbarycznej.

W roku 2016 otwarty został nowy Oddziału Replantacji we Wschodnim Centrum Leczenia Oparzeń. Nastąpiło również doposażenie oddziału w niezbędny sprzęt.



Aktualnie szpital posiada 221 łóżek na ośmiu oddziałach to jest:

1. Wschodnie Centrum Leczenia Oparzeń i Chirurgii Rekonstrukcyjnej-31 łóżek
2. Oddział Intensywnej Terapii -15 łóżek
3. Oddział Wewnętrzny – 50 łóżek
4. Oddział Chirurgii Ogólnej i Małoinwazyjnej – 24 łóżka
5. Oddział Ortopedyczno – Urazowy – 50 łóżek
6. Oddział Rehabilitacyjny – 25 łóżek
7. Oddział Gastroenterologiczny – 14 łóżek
8. Szpitalny Oddział Ratunkowy z Izbą Przyjęć – 12 łóżek

Po wdrożeniu w 2008 r. systemu zarządzania jakością, w każdym roku SPZOZ w Łęcznej określa do zrealizowania cele , które mają służyć poprawie jakości świadczonych usług oraz prowadzić do rozwoju placówki. Realizacja tych celów monitorowana jest w okresach rocznych.

W minionym roku zrealizowana została zdecydowana większość taktycznych i operacyjnych celów jakości określonych na rok 2018. Najistotniejsze z nich to:

- wykonanie prac remontowych na terenie budynku szpitala (malowanie ścian, uzupełnianie ubytków w ścianach, odświeżanie, montowanie zabezpieczeń ochronnych);
- remont o doposażenie Przychodni Specjalistycznej, w tym zakup kabiny audiometrycznej do badań słuchu i aparatu USG do poradni ginekologicznej;
- wymiana zużytego sprzętu i doposażenie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego, wymiana oświetlenia wewnętrznego SOR na LED oraz zakup systemu informatycznego RIS;
- zakup sprzętu i wyposażenia do oddziałów szpitalnych za kwotę 1.6 mln zł.;
- budowa budynku gospodarczego z garażem;
- zakup ciągnika z osprzętem do odśnieżania.

Założenia planu inwestycyjnego na lata 2019-2022 również wskazują na dalsze plany rozwojowe szpitala, polegające głównie na budowie budynku na potrzeby zakładu opiekuńczo-leczniczego i oddziału rehabilitacji wraz z parkingiem dla pacjentów na 60 stanowisk. Budowa finansowana będzie z własnych środków szpitala. W roku 2019 rozpoczęła się realizacja projektu unijnego na zakup specjalistycznego sprzętu medycznego: rezonansu magnetycznego, aparatu RTG z ramieniem C, mobilnego aparatu RTG przyłóżkowego, zestawu endoskopowego, myjni dezynfektora z wbudowaną suszarką. Aktualnie trwa realizacja projektu w zakresie informatyzacji i wdrożenia e-usług w SPZOZ w Łęcznej. Efektem końcowym będzie doposażenie szpitala w sprzęt informatyczny oraz powstanie platforma e-usług dla pacjentów, która umożliwi m. in. e-rejestrację i odbiór wyników badań diagnostycznych drogą elektroniczną. Ponadto złożony został wniosek o dofinansowanie ze środków unijnych termomodernizacji budynku szpitala. Starania szpitala skierowane są również na pozyskanie środków zewnętrznych na finansowanie dalszego rozwoju placówki oraz na adaptację i rozbudowę budynku szpitala w Jaszczowie na potrzeby centrum opieki senioralnej.



### III. OCENA POZYCJI NA RYNKU USŁUG MEDYCZNYCH W OPARCIU O ANALIZĘ SWOT

CZYNNIKI WEWNĘTRZNE	
Mocne strony (atuty)	Słabe strony (słabości)
<ol style="list-style-type: none"><li>1. wysokie kwalifikacje kadry medycznej lekarskiej i pielęgniarskiej;</li><li>2. jedyny we wschodniej części Polski ośrodek leczenia oparzeń;</li><li>3. jeden z nielicznych w Polsce ośrodków leczenia w komorze hiperbarycznej,</li><li>4. dobre warunki lokalowe, spełniające wymagane standardy;</li><li>5. wyposażenie w specjalistyczny sprzęt medyczny;</li><li>5. dobra sytuacja ekonomiczno – finansowa, pozwalająca na dalszy rozwój;</li><li>7. wdrożenie uzyskanie i utrzymanie certyfikatu systemu zarządzania jakością ISO</li><li>8. wdrożenie uzyskanie i utrzymanie certyfikatu akredytacyjnego, co gwarantuje wyższy o 0,5% poziom kontraktu;</li><li>9. akredytacja Ministerstwa Zdrowia w zakresie specjalizacji lekarskich w oddziałach szpitalnych;</li><li>10. zwiększenie typów procedur medycznych realizowanych w Oddziale gastroenterologicznym</li><li>11. współpraca ze szkołami pielęgniarskimi, dająca możliwość pozyskania wykwalifikowanej kadry pielęgniarskiej;</li><li>12. uzyskanie statusu ośrodka badań klinicznych (przeprowadzanie badań klinicznych)</li><li>13. współpraca z Uniwersytetem Medycznym i powstanie Kliniki Chirurgii Plastycznej, Rekonstrukcji i Leczenia Oparzeń</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. brak zintegrowanego systemu informatycznego, łączącego „część białą” z „częścią szarą”. Wiąże się z tym konieczność ponownego wprowadzania niektórych danych do innego systemu informatycznego;</li><li>2. zwiększona awaryjność sprzętu medycznego w związku z użytkowaniem przez okres dziesięciu lat (dotyczy sprzętu zakupionego na wyposażenie szpitala). W związku z tym wzrastają koszty napraw oraz istnieje konieczność wymiany urządzeń medycznych.</li></ol>



<b>CZYNNIKI ZEWNĘTRZNE</b>	
<b>Szanse</b>	<b>Zagrożenia</b>
<p>1. spełnienie warunków zakwalifikowania do sieci szpitali i uzyskanie II stopnia poziomu finansowania, co zapewnia ryczałtowe finansowanie do 30.06.2021 r. ;</p> <p>2. Brak konkurencji we wschodniej części kraju w zakresie leczenia oparzeń, chirurgii rekonstrukcyjnej i replantacji kończyn;</p> <p>3. brak konkurencji w zakresie leczenia tlenem w komorze hiperbarycznej;</p> <p>4. lokalizacja szpitala w niewielkiej odległości od Lublina jako ośrodka akademickiego, kształcącego kadrę lekarską, ułatwia pozyskanie wykwalifikowanych lekarzy.</p>	<p>1. niestabilność prawa w zakresie zmiany projektów rozporządzeń w sprawie ryczałtowego finansowania, ograniczające wysokość ryczałtów na kolejne lata;</p> <p>2. obniżenie poziomu składki zdrowotnej w związku ze spadkiem PKB, co może skutkować zmniejszeniem finansowania z NFZ;</p> <p>3. sposób finansowania sieci szpitali redukuje do minimum możliwość pozyskiwania dodatkowych środków finansowych z tytułu nadwykonań i ogranicza możliwość wzrostu kontraktu;</p> <p>4. niedobory na rynku pracy kadry medycznej lekarskiej, pielęgniarskiej oraz opiekunów medycznych.</p> <p>5. znaczący wzrost kosztów mediów</p> <p>6. wzrost kosztów pracy</p>

Podsumowując czynniki zawarte w powyższej analizie, nasuwa się wniosek, że SPZOZ w Łęcznej posiada wiele atutów, które gwarantują stabilną pozycję na rynku usług medycznych. Ilość mocnych stron znacznie przewyższa słabości szpitala. Słabe strony wymienione w analizie są możliwe do wyeliminowania na przestrzeni najbliższych kilku lat.

Zakup nowego i wymiana zużytego sprzętu medycznego i wyposażenia odbywa się sukcesywnie od 2017 r. i będzie kontynuowana w kolejnych latach. Zakres i wartość tych inwestycji określone zostały w planie inwestycyjnym na lata 2019-2022.

Dzięki spełnieniu warunków zakwalifikowania do sieci szpitali i zapewnieniu finansowania nie istnieje ryzyko wystąpienia zdarzeń zagrażających kontynuowaniu przez SPZOZ w Łęcznej działalności medycznej.



#### IV. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ NA DZIEŃ 31.12.2018 R.

##### 1. Analiza pozycji bilansowych

Na przestrzeni ostatnich kilku lat widoczny jest dynamiczny rozwój Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Łęcznej oraz stabilizacja sytuacji ekonomiczno – finansowej. W roku 2018 tendencja ta została utrzymana. Miniony rok zamknął się zyskiem netto w wysokości 575 tys. zł.

Wszystkie zobowiązania szpitala zarówno publiczno – prawne, jak i z tytułu dostaw towarów i usług regulowane są terminowo. Zachowana jest pełna płynność finansowa.

Porównanie pozycji bilansowych, prezentowane w tabeli poniżej, również obrazuje rozwój i poprawę sytuacji szpitala.

L.p.	Nazwa pozycji	Stan na 31.12.2017 r. w tys. zł.	Stan na 31.12.2018 r. w tys. zł.	Poz. 4: Poz. 3 (w %)
1	2	4	4	5
	<b>Aktywa</b>			
a)	Aktywa trwałe	80 351	82 533	103%
b)	Zapasy	558	679	122%
c)	Należności krótkoterminowe	9 146	6 384	70%
d)	Inwestycje krótkoterminowe	13 908	19 556	141%
e)	Rozliczenia międzyokresowe czynne	4	4	100%
	<b>Pasywa</b>			
a)	Kapitał własny	94 116	94 692	101%
b)	Rezerwy	-	-	-
c)	Zobowiązania krótkoterminowe	7 307	9 752	133%
d)	Zobowiązania długoterminowe	0	0	-
e)	Rozliczenia międzyokresowe	2 544	4 711	185%



Wzrost wartości aktywów trwałych wynika z przyjęcia do użytkowania nowego sprzętu medycznego.

Wartość zapasów towarów jest stanem magazynowym „uchwyconym” na konkretny dzień, który ulega zmianie z każdą dostawą lub wydaniem towaru z magazynu. Zapasy wykazane w bilansie SPZOZ w Łęcznej dotyczą leków w aptece szpitalnej i apteczkach oddziałowych oraz sprzętu jednorazowego użytku w magazynie medycznym. Wzrost stanu zapasów na dzień 31.12.2018 r. w porównaniu z rokiem poprzednim wynika m. in. ze wzrostu na przestrzeni roku cen towarów. Wpływ na stan zapasów miał również kalendarzowy układ ostatnich dni roku 2018, gdzie 29 i 30 grudnia 2017 r. oraz 01.01.2019 r. były dniami wolnymi od pracy, co spowodowało konieczność zabezpieczenia apteki szpitalnej w większą ilość i szerszy asortyment leków, na wypadek nieprzewidzianych sytuacji.

Należności krótkoterminowe wynikają przede wszystkim z wielkości sprzedaży usług medycznych do NFZ. Niższa wartość tej pozycji bilansowej na dzień 31.12.2018 r. w porównaniu z rokiem poprzednim wynika z wartości niezapłaconych przez NFZ faktur na konkretny dzień bilansowy. Sytuacja taka nie świadczy o niższym finansowaniu świadczeń, lecz o stanie rozrachunków na dany dzień.

Wykazane w bilansie inwestycje krótkoterminowe w całości stanowią stan środków pieniężnych na rachunkach bankowych. Widoczny jest znaczny wzrost tej pozycji, który świadczy o dobrej kondycji finansowej, pełnej płynności oraz możliwości realizowania z własnych środków istotnej części wartości inwestycji określonych planem inwestycyjnym na lata 2019-2022. Łączna wartość inwestycji przewidzianych do realizacji (lub rozpoczęcie inwestycji kilkuletnich) wynosi 35.716.145,00 zł. Stan środków pieniężnych zgromadzonych na rachunkach bankowych pozwoli na zabezpieczenie udziału własnego w pozyskanych projektach unijnych oraz na pokrycie wydatków inwestycyjnych realizowanych w całości ze środków własnych SPZOZ-u. Ponadto wolne środki finansowe generują dodatkowe przychody w postaci odsetek uzyskanych od negocjowanych lokat terminowych.

Na wzrost wartości kapitału własnego wpływa wartość wyniku finansowego. Zyski osiągnięte w okresie ostatnich trzech lat zmniejszyły stratę z lat ubiegłych i spowodowały wzrost kapitału własnego SPZOZ-u w Łęcznej.

Na wartość zobowiązań krótkoterminowych składają się zobowiązania z tytułu dostaw towarów i usług, zobowiązania publiczno-prawne z tytułu ubezpieczeń, podatku VAT oraz podatku dochodowego od osób fizycznych, a także zobowiązania z tytułu wynagrodzeń oraz pozostałe np. z tytułu wadium lub zabezpieczenia należytego wykonania umowy. Wzrost wartości tej pozycji bilansowej w stosunku do roku poprzedniego wynika ze zwiększenia wartości rozrachunków z kontrahentami, wynikającymi z rozwoju szpitala i poszerzaniu zakresu świadczonych usług. Ponadto na dzień 31.12.2018 r. wystąpiło zobowiązanie w kwocie 1.248.825,00 zł z tytułu faktury za realizację projektu z zakresu informatyzacji, której termin płatności przypada na styczeń 2019 r. Wszystkie zobowiązania wykazane w bilansie na dzień 31.12.2018 r., są zobowiązaniami bieżącymi co świadczy o terminowym regulowaniu należnych płatności za zakupione towary i usługi oraz bieżącej płynności finansowej. Na dzień





31.12.2018 r. i do chwili obecnej, nie występują zobowiązania długoterminowe. Aktualnie szpital nie posiada żadnych kredytów, pożyczek ani leasingów.

Rozliczenia międzyokresowe wykazane w pasywach bilansu w całości dotyczą wartości dotacji i darowizn majątku trwałego, które proporcjonalnie do odpisów amortyzacyjnych zwiększają pozostałe przychody operacyjne. Wzrost wartości tej pozycji spowodowany jest pozyskaniem w 2018 roku środków unijnych na zakup środków trwałych (doposażenie SOR i informatyzacja).

Dodatni wynik finansowy uzyskany w ostatnich czterech latach obrotowych potwierdza stabilną sytuację ekonomiczno-finansową SPZOZ-u w Łęcznej i daje szansę dalszego rozwoju placówki.

## 2. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe

Wartości pozycji z rachunku zysków i strat oraz bilansu za rok 2018, niezbędne do wyliczenia wskaźników ekonomiczno-finansowych, określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia zawiera poniższa tabela:

l.p.	Nazwa pozycji	stan na dzień 31.12.2018 r. w tys. zł.
1.	Wynik netto	575
2.	przychody netto ze sprzedaży produktów	65 612
3.	przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0
4.	Pozostałe przychody operacyjne	1 766
5.	przychody finansowe	303
6.	wynik z działalności operacyjnej	275
7.	średni stan aktywów	106 561
8.	aktywa obrotowe	26 622
9.	Aktywa razem	109 155
10.	należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy	6 012
11.	krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)	4
12.	Zobowiązania krótkoterminowe	9 752
13.	Zobowiązania długoterminowe	0
14.	zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy	0
15.	rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	0
16.	zapasy	679
17.	średni stan należności z tytułu dostaw towarów i usług	7 490
18.	średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług	5 569
19.	Fundusz własny	94 692



## 2.1. wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

- 1) **wskaźnik zyskowności netto (%)** = Wynik netto x 100% /Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe = **0,85%**

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

Tabela oceny wskaźnika zyskowności netto

L.p.	Przedziały wartości	OCENA
1.	poniżej 0,0 %	0
2.	od 0,0% do 2,0%	3
3.	powyżej 2,0% do 4,0 %	4
4.	powyżej 4,0%	5

- 2) **wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)** = Wynik z działalności operacyjnej x 100% /Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne = **0,41%**

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Tabela oceny wskaźnika zyskowności działalności operacyjnej

L.p.	Przedziały wartości	OCENA
1.	poniżej 0,0 %	0
2.	od 0,0% do 3,0%	3
3.	powyżej 3,0% do 5,0 %	4
4.	powyżej 5,0%	5



3) **wskaźnik zyskowności aktywów (%)** = Wynik netto x 100% / Średni stan aktywów =  
**0,54%**

(średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

Tabela oceny wskaźnika zyskowności aktywów

L.p.	Przedziały wartości	OCENA
1.	poniżej 0,0 %	0
2.	od 0,0% do 2,0%	3
3.	powyżej 2,0% do 4,0 %	4
4.	powyżej 4,0%	5

## 2.2. Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

1) **wskaźnik bieżącej płynności** = Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) / Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe = **2,11**

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.



Tabela oceny wskaźnika bieżącej płynności

L.p.	Przedziały wartości	OCENA
1.	poniżej 0,60	0
2.	od 0,60 do 1,00	4
3.	powyżej 1,00 do 1,50	8
4.	powyżej 1,50 do 3,00	12
5.	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

- 2) **wskaźnik szybkiej płynności** = Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy / Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe = **2,04**

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

Tabela oceny wskaźnika szybkiej płynności

L.p.	50	OCENA
1.	poniżej 0,0 %	0
2.	od 0,50 do 1,00	8
3.	powyżej 1,00 do 2,50	13
4.	powyżej 2,50 powyżej lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

### 2.3. Wskaźniki efektywności

- 1) **wskaźnik rotacji należności (w dniach)** = Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) / Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów = **41,67**

(średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma



większe trudności ze ściągalnością swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

Tabela oceny wskaźnika rotacji należności

L.p.	Przedziały wartości	OCENA
1.	poniżej 45 dni	3
2.	od 45 dni do 60 dni	2
3.	od 61 dni do 90 dni	1
4.	powyżej 90 dni	0

- 2) **wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)** = Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) / Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów = **30,98**

(średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

Tabela oceny wskaźnika rotacji zobowiązań

L.p.	Przedziały wartości	OCENA
1.	do 60 dni	7
2.	od 61 dni do 90 dni	4
3.	powyżej 90 dni	0

## 2.4. Wskaźniki zadłużenia

- 1) **wskaźnik zadłużenia aktywów (%)** = (Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100% / Aktywa razem = **8,93%**

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

Tabela oceny wskaźnika zadłużenia aktywów

L.p.	Przedziały wartości	OCENA
1.	poniżej 40 %	10
2.	od 40% do 60%	8
3.	powyżej 60% do 80 %	3



4.	powyżej 80%	0
----	-------------	---

2) **wskaźnik wypłacalności** = Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania / Fundusz własny = **0,10**

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

Tabela oceny wskaźnika wypłacalności

L.p.	Przedziały wartości	OCENA
1.	od 0,00 do 0,50	10
2.	od 0,51 do 1,00	8
3.	od 1,01 do 2,00	6
4.	od 2,01 do 4,00	4
5.	Powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0

**3. Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej na dzień 31.12.2017 r.**

Grupa	Wskaźniki	wartość wskaźnika	Ocena
<b>1. Wskaźniki zyskowności</b>	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	0,85	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,41	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,54	3
		<b>1. Razem</b>	<b>9</b>
<b>2. Wskaźniki płynności</b>	1) wskaźnik bieżącej płynności	2,11	12
	2) wskaźnik szybkiej płynności	2,04	13
		<b>2. Razem</b>	<b>25</b>
<b>3. Wskaźniki efektywności</b>	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	41,67	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	30,98	7
		<b>2. Razem</b>	<b>10</b>
<b>4. Wskaźniki zadłużenia</b>	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	8,93	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,10	10
			<b>20</b>
<b>Łączna wartość punktów</b>			<b>64</b>



Łączna ocena wskaźników zyskowności 9 punktów na 15 możliwych, jest oceną wysoką i świadczy o zdolności szpitala do generowania zysków oraz efektywności gospodarki finansowej. W roku ubiegłym łączna ocena wynosiła również 9 punktów.

Ocena wskaźników płynności to maksymalnie możliwe do uzyskania 25 punktów. Oznacza to zdolność szpitala do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i środkami pieniężnymi posiadanymi na rachunkach bankowych. W roku 2018 wskaźniki bieżącej płynności i szybkiej płynności (odpowiednio 2,11 i 2,04) są niższe w porównaniu z rokiem poprzednim (3,23 i 3,16). Wynika to ze wzrostu wartości zobowiązań krótkoterminowych. Ogólna ocena jest jednak wyższa o 5 punktów. Świadczy to o najbardziej nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami pieniężnymi.

Ocena wskaźników efektywności to 10 punktów na 10 możliwych. Wskaźnik rotacji należności na poziomie 41,67 dni oznacza, że szpital nie ma większych kłopotów ze ściąganiem swoich należności. Niski wskaźnik rotacji zobowiązań potwierdza zdolność Szpitala do terminowego ich regulowania. Ogólna ocena jest wyższa o jeden punkt w stosunku do roku poprzedniego. Uzyskany w roku 2018 poziom wskaźników efektywności w dalszym ciągu zapewnia zdolność do terminowego regulowania zobowiązań oraz stabilizację finansową. Wskaźniki zadłużenia ocenione zostały na poziomie maksymalnym - 20 punktów na 20 możliwych. Oznacza to, że szpital jest wiarygodny finansowo i po raz kolejny potwierdza zdolność do terminowego regulowania zobowiązań. Niskie wartości wskaźników zadłużenia aktywów oraz wypłacalności świadczą o tym, że aktywa Szpitala w niewielkim stopniu finansowane są kapitałami obcymi. W roku ubiegłym ocena tych wskaźników również była na maksymalnym poziomie.

Łączna ocena punktowa jest bardzo wysoka. Na 70 punktów możliwych do uzyskania, SPZOZ w Łęcznej otrzymuje 64 punktów.

Ocena ta świadczy o dobrej sytuacji ekonomiczno-finansowej szpitala, możliwości dalszego rozwoju poprzez realizację zaplanowanych inwestycji oraz o braku zagrożeń dotyczących dalszego funkcjonowania placówki w przyszłości.

Ogólna ocena wszystkich wskaźników w roku 2018 jest wyższa łącznie o osiem punktów. Uzyskana ilość punktów potwierdza dobrą sytuację finansową szpitala, jego dalszy rozwój oraz stabilność na rynku usług medycznych.



## V. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO - FINASOWEJ NA LATA 2019-2021

### 1. założenia do prognozy przychodów

- planowana wartości kontraktu z NFZ w 2019 r. oparta jest sposobie finansowania świadczeń, wynikającym z rozporządzenia, dotyczącego finansowania sieci szpitali. Dzięki uzyskaniu certyfikatu akredytacyjnego możliwy będzie w 2019 r. wzrost wartości kontraktu z NFZ o 0,5%. W latach 2020-2021 planuje się niewielki wzrost wartości kontraktu z NFZ, wynikający z posiadanego certyfikatu akredytacyjnego, wzrostu wartości wyceny punktu oraz planowanych dodatkowych nakładów na protezoplastykę ;
- przychody ze sprzedaży pozostałych usług medycznych (m.in. medycyna pracy, diagnostyka dla POZ, opłaty indywidualne itp.) szacowane są na poziomie roku 2018 i planu finansowego na rok 2019;
- planowany wzrost pozostałych przychodów operacyjnych z tytułu rozliczenia dotacji na zakup majątku trwałego również w latach 2019-2021 wynika z pozyskania środków unijnych na zakup specjalistycznego sprzętu medycznego, w tym rezonansu magnetycznego ;
- inne przychody operacyjne (w prognozie uwzględnione w pozycji D – pozostałe przychody operacyjne) takie jak otrzymane kary umowne czy przychody z tytułu zdarzeń losowych (otrzymane odszkodowania) są trudne do zaplanowania. Do prognozy przyjęto wielkości na poziomie wykonania roku 2018;
- racjonalne zarządzanie środkami finansowymi pozwoli na uzyskanie przychodów finansowych z tytułu odsetek od lokat terminowych w latach 2019-2021, ponieważ aktualnie posiadane wolne środki będą wykorzystywane sukcesywnie w kolejnych latach na zakupy inwestycyjne oraz jako udział własny w realizowanych projektach.

### 2. założenia do prognozy kosztów

- koszty amortyzacji planuje się na poziomie wyższym w odniesieniu do wykonania w roku 2018 z uwagi na to, że rozpocznie się amortyzacja nowo zakupionego majątku;
- do prognozy kosztów działalności operacyjnej przejęto założenie wzrostu cen towarów i usług o około 6 do 8% w stosunku do roku 2018 (inflacja, uwarunkowania rynkowe);
- wzrost kosztów wynagrodzeń w stosunku do wykonania za rok 2018 wynika z ustawy regulującej wzrost wynagrodzeń pracowników niemedycznych. Ustawy nie wskazuje źródła finansowania, z czego wynika, że SPZOZ pokrywa ten wydatek z własnych środków;
- wysokość kosztów wynagrodzeń uwarunkowana będzie również wzrostem płacy minimalnej;





- koszty ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń wzrastają proporcjonalnie do wzrostu wynagrodzeń w zakresie składek ZUS. Koszty odpisu na ZFŚS wynikają z określonej w odpowiednich przepisach wartości odpisu na jednego zatrudnionego;
- koszty działalności operacyjnej, takie jak podatki i opłaty oraz pozostałe koszty rodzajowe, mogą wzrosnąć również w wyniku wzrostu stawek podatku od nieruchomości oraz wzrostu kosztów ubezpieczeń OC i majątkowych;
- pozostałe koszty operacyjne stanowią grupę kosztów trudną do oszacowania. Wynikają one z kosztów umorzenia należności, kosztów kar umownych, odpisów aktualizujących należności, nieumorzonej części sprzedanego lub zlikwidowanego majątku trwałego oraz kosztów zdarzeń losowych. Do prognozy przyjęto wartości zbliżone do wielkości wykonania w roku 2018;
- koszty finansowe stanowią przede wszystkim odsetki od kredytów, pożyczek i leasingów. Aktualnie SPZOZ w Łęcznej nie posiada żadnych kredytów i w okresie prognozowanym 2019-2021 nie planuje się zaciągania zobowiązań z tego tytułu. Ponadto SPZOZ w Łęcznej terminowo reguluje wszystkie zobowiązania, więc nie występują koszty z tytułu odsetek za nieterminowe płatności.

### 3. założenia do prognozy aktywów bilansu

- wartości niematerialne i prawne zaplanowano uwzględniając roczną amortyzację aktualnie posiadanych programów oraz przyjęcie do użytkowania w roku 2019 licencji zakupionych w ramach realizacji projektu informatyzacja SPZOZ, o wartości 1,2 mln zł. Przyjęcie do użytkowania zaplanowano na czerwiec 2019 r. i w prognozie uwzględniono umorzenie za 6 miesięcy;
- prognoza wartości netto aktywów trwałych uwzględnia roczną wartość umorzenia posiadanych obecnie środków trwałych oraz wzrost wartości aktywów o nowo zakupiony majątek trwały w wyniku realizacji planu inwestycyjnego;
- w SPZOZ w Łęcznej nie występują należności długoterminowe i w prognozowanym okresie również przyjęto wartości zerowe;
- długoterminowe rozliczenia międzyokresowe również nie występują w SPZOZ w Łęcznej i nie planuje się tych wartości w latach następnych;
- wartość zapasów materiałów zaplanowano na poziomie zbliżonym do stanu w roku 2018. Zakup leków i sprzętu jednorazowego użytku odbywa się w drodze przetargów i nie występuje potrzeba gromadzenia dużej ilości zapasów. Niewielki wzrost może wynikać wyłącznie ze wzrostu cen rynkowych;
- należności krótkoterminowe stanowią głównie należności od NFZ z tytułu kontraktów według stanu na dzień bilansowy. Z uwagi na sposób finansowania świadczeń, przewiduje się stabilny poziom należności, a niewielkie zwiększenie w latach 2019-2021 wynika przede wszystkim z planowanego wzrostu wyceny punktu;



- inwestycje krótkoterminowe w całości wynikają ze stanu środków pieniężnych. W roku 2019 planuje się spadek tej wielkości w stosunku do roku 2018 z powodu wydatków na zakupy inwestycyjne;
- krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe wynikają z kosztów dotyczących roku następnego, fakturowanych w roku poprzednim. Stanowią mało istotną pozycję bilansową i nie przewiduje się większych zmian w tym zakresie.

#### **4. założenia do prognozy pasywów bilansu**

- prognoza wartości kapitału (funduszu) własnego jest ściśle powiązana z prognozą wyniku finansowego. Dodatni wynik finansowy zmniejsza stratę z lat ubiegłych i tym samym następuje wzrost wartości kapitału własnego;
- kapitał podstawowy, stanowiący kapitał założycielski SPZOZ-u nie ulega zmianie w prognozowanym okresie;
- nie planuje się tworzenia rezerw na zobowiązania;
- nie planuje się wystąpienia zobowiązań długoterminowych o okresie wymagalności powyżej 12-tu miesięcy z uwagi na brak kredytów i pożyczek;
- wartość zobowiązań krótkoterminowych z tytułu dostaw i usług planuje się na stabilnym poziomie. Pełna płynność finansowa zapewni terminowe regulowanie zobowiązań i nie spowoduje ich wzrostu w bilansie;
- zobowiązania publiczno-prawne wobec ZUS i Urzędu Skarbowego regulowane są terminowo i nie przewiduje się większych zmian stanu tych zobowiązań w bilansie, poza wynikającymi ze wzrostu wartości składek ZUS i podatku dochodowego od osób fizycznych w powiązaniu ze wzrostem kosztów wynagrodzeń;
- inne zobowiązania wynikają przede wszystkim z otrzymanych wadium przetargowych oraz z tytułu potrąceń z wynagrodzeń za m-c grudzień danego roku, wypłacanych w styczniu roku następnego. Nie przewiduje się zmian wartości tej pozycji bilansowej w prognozowanym okresie;
- Fundusze specjalne w całości dotyczą wartości odpisu na ZFŚS. Nie przewiduje się istotnych zmian tej pozycji bilansowej;
- rozliczenia międzyokresowe przychodów wynikają w całości z wartości otrzymanych dotacji i innych środków zewnętrznych na zakup majątku trwałego, które proporcjonalnie do odpisów amortyzacyjnych zwiększają pozostałe przychody operacyjne. Stan rozliczeń międzyokresowych w prognozowanym okresie wzrośnie w porównaniu z rokiem poprzednim wraz z wpływem środków zewnętrznych przeznaczonych na zakup majątku trwałego. Realizacja przedsięwzięć inwestycyjnych określonych w planie inwestycyjnym na lata 2019-2022 pozwala na planowanie tej pozycji bilansowej w latach 2019-2029 na porównywalnym poziomie;



Prognoza bilansu i rachunku zysków i strat obejmuje główne pozycje tych sprawozdań bez rozbicia analitycznego. Wszystkie prognozowane wielkości pozwalają na wyliczenie wskaźników ekonomiczno-finansowych określonych rozporządzeniem Ministra Zdrowia.

## 5. Prognoza rachunku zysków i strat na lata 2019-2021

Wiersz	wyszczególnienie	Dane za rok w tys. zł.		
		2019	2020	2021
<b>A</b>	<b>przychody netto ze sprzedaży i zrównanie z nimi</b>	<b>67 627</b>	<b>68 800</b>	<b>69 000</b>
I	przychody netto ze sprzedaży produktów	67 627	68 800	69 000
II	przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0	0	0
<b>B</b>	<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>69 376</b>	<b>71 450</b>	<b>72 150</b>
I	Amortyzacja	5 600	6 000	6 500
II	Zużycie materiałów i energii	16 226	16 500	16 500
III	usługi obce	21 458	22 400	22 600
IV	Podatki i opłaty	293	400	400
V	Wynagrodzenia	20 100	20 500	20 500
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	4 869	4 900	4 900
VII	pozostałe koszty rodzajowe	830	750	750
<b>C</b>	<b>Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)</b>	<b>-1 749</b>	<b>-2 650</b>	<b>-3 150</b>
D	Pozostałe przychody operacyjne	2 230	3 000	3 500
E	pozostałe koszty operacyjne	430	400	400
<b>F</b>	<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)</b>	<b>51</b>	<b>-50</b>	<b>-50</b>
G	Przychody finansowe	260	200	200
H	koszty finansowe	0	0	0
I	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	311	150	150
J	Podatek dochodowy			
<b>K</b>	<b>Zysk (strata) netto (I-J)</b>	<b>311</b>	<b>150</b>	<b>150</b>



## 6. Prognoza aktywów bilansu na lata 2019-2021

Wiersz	wyszczególnienie	Dane za rok w tys. zł.		
		2019	2020	2021
<b>A</b>	<b>Aktywa trwałe</b>	<b>89 200</b>	<b>84 800</b>	<b>84 600</b>
I	Wartości niematerialne i prawne	1 200	800	600
II	Rzeczowe aktywa trwałe	88 000	84 000	84 000
III	należności długoterminowe	0	0	0
IV	Inwestycje długoterminowe	0	0	0
V	długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0	0	0
<b>B</b>	<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>16 300</b>	<b>20 800</b>	<b>21 000</b>
I	Zapasy	700	750	750
II	Należności krótkoterminowe	8 500	8 700	9 000
1	należności z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty do 12 miesięcy	8 200	8 400	8 700
2	należności z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy	0	0	0
III	Inwestycje krótkoterminowe	7 100	11 344	11 250
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe		6	
<b>AKTYWA RAZEM</b>		<b>105 500</b>	<b>105 600</b>	<b>105 600</b>

## 7. Prognoza pasywów bilansu na lata 2019-2021

Wiersz	wyszczególnienie	Dane za rok w tys. zł.		
		2019	2020	2021
A	Kapitał (fundusz) własny	94 427	94 577	94 727
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	105 816	105 816	105 816
II	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-11 700	-11 389	-11 239
III	Zysk (strata) netto	311	150	150
B	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	11 073	11 023	10 873
I	Rezerwy na zobowiązania	0	0	0
II	Zobowiązania długoterminowe	0	0	0
III	Zobowiązania krótkoterminowe	6 073	6 223	6 273
1	zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności do 12 miesięcy	3 600	3 600	3 600
2	zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy	0	0	0
3	zobowiązania publiczno-prawne	1 300	1 350	1 403
4	zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	1 000	1 100	1 100
5	inne zobowiązania	173	173	170
6	fundusze specjalne (ZFŚS)	300	320	320
IV	Rozliczenia międzyokresowe	5 000	4 800	4 600
<b>PASYWA RAZEM</b>		<b>105 500</b>	<b>105 600</b>	<b>105 600</b>



## VI. WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE I OCENA PUNKTOWA W LATACH 2019-2021

Wartości średnich stanów aktywów, należności i zobowiązań z tytułu dostaw i usług, niezbędne do wyliczenia wartości wskaźników w latach 2018-2020, zawiera poniższa tabela:

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za rok w tys. zł.		
		2019	2020	2021
1.	średni stan aktywów	107 327	105550	105600
2.	średni stan należności z tytułu dostaw towarów i usług	7 106	8300	8550
3.	średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług	5 096	3600	3600

Sposób obliczenia wskaźników ekonomiczno-finansowych oraz tabele oceny punktowej poszczególnych wskaźników, zgodne są z wzorami określonymi w rozporządzeniu Ministra Zdrowia, które szczegółowo zaprezentowane zostały w rozdziale IV. niniejszego raportu „Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej na dzień 31.12.2018 r.”

Grupa	Wskaźniki	Rok 2019		Rok 2020		Rok 2021	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	0,44	3	0,21	3	0,21	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,45	3	0,21	3	0,21	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,29	3	0,14	3	0,14	3
	<b>Razem</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>Razem</b>	<b>9</b>	<b>Razem</b>	<b>9</b>
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	2,68	12	3,34	10	3,35	10
	2) wskaźnik szybkiej płynności	2,57	10	3,22	10	3,23	10
	<b>Razem</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>Razem</b>	<b>20</b>	<b>Razem</b>	<b>20</b>
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	38,35	2	44,03	3	45,23	2
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	27,50	7	19,10	7	19,04	7
	<b>Razem</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>Razem</b>	<b>10</b>	<b>Razem</b>	<b>9</b>
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	5,76	10	5,89	10	5,94	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,06	10	0,07	10	0,07	10
	<b>Razem</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>Razem</b>	<b>20</b>	<b>Razem</b>	<b>20</b>
<b>Łączna wartość punktów</b>		<b>60</b>		<b>59</b>		<b>58</b>	



## VII. PODSUMOWANIE

W okresie objętym prognozą łączna ocena wskaźników zyskowności wynosi 9 punktów na 15 możliwych, jest ocena wysoką i świadczy o zdolności szpitala do generowania zysków oraz efektywności gospodarki finansowej.

Ocena wskaźników płynności w roku 2018 to 25 punktów na 25 możliwych, w roku 2019 planuje się 20 punktów, a w latach 2020-2021 jest to 20 punktów. Oznacza to zdolność szpitala w prognozowanym okresie do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i środkami pieniężnymi posiadanymi na rachunkach bankowych.

Wskaźniki efektywności w prognozowanych latach uzyskały ocenę 9 i 10 punktów. Jest to maksymalna ilość możliwa do uzyskania. Niska wartość wskaźnika rotacji należności oznacza, że szpital nie przewiduje w najbliższych latach kłopotów ze ściągalnością swoich należności. Niski wskaźnik rotacji zobowiązań oznacza zdolność do terminowego regulowania zobowiązań w prognozowanym okresie.

Wskaźniki zadłużenia zarówno w roku 2018 oraz w okresie prognozowanym również uzyskały maksymalną ilość punktów 20 na 20 możliwych. Oznacza to, że szpital nie utraci zdolności do terminowego regulowania zobowiązań i pozostanie wiarygodny i stabilny finansowo.

Łączna ocena punktowa wskaźników ekonomiczno-finansowych w poszczególnych latach wynosi odpowiednio: w roku 2018 – 64 punkty, w roku 2019 60 punktów a w latach 2020-2021 odpowiednio 59 i 58 punktów.

Prognozy bilansu oraz rachunku zysków i strat na lata 2019-2021 sporządzone zostały w oparciu o możliwe do zrealizowania założenia, oparte na aktualnie obowiązującym planie finansowym na rok 2019 oraz planie inwestycyjnym na lata 2019-2022<sup>90</sup>, co potwierdza wiarygodność prognozowanych wartości. Założenia przyjęte do prognozy wskazują na zachowanie ciągłości prowadzonej działalności w zakresie świadczenia usług medycznych.

Łączne oceny punktowe w prognozowanym okresie wskazują na utrzymanie w najbliższych latach dobrej sytuacji ekonomiczno-finansowej szpitala, zapewniającej bieżącą płynność finansową, możliwość generowania zysków oraz szanse dalszego rozwoju i ugruntowanie pozycji na rynku usług medycznych.

Reasumując, należy stwierdzić, że w okresie najbliższych kilku lat nie przewiduje się zagrożeń dotyczących dalszego funkcjonowania SPZOZ-u w Łęcznej.

**Sporządził:**

**Zatwierdził:**